



inventta.

8ª Reunião de Conselho

29.Set.2021

HIDS

Hub Internacional para o Desenvolvimento Sustentável



Agenda

- 1. Abertura** 05 min.
- 2. Iniciativas Governamentais impulsionadoras do HIDS** 50 min.
- 3. Andamento do Projeto** 30 min.
- 4. Assuntos das Entidades Membros do Conselho** 20 min.
- 5. Personalidade Jurídica** 05 min.
- 6. Grupo de Trabalho para sugestão dos Princípios do HIDS** 05 min.
- 7. Próximos Passos e Encerramento** 05 min.



1

Abertura

Reunião de Conselho

Abertura

Prof. Tom Zé

Presidente do Conselho





2

Iniciativas Governo

Reunião de Conselho

Iniciativas Governamentais impulsionadoras do HIDS

Adriana Flosi

Secretária de Desenvolvimento Econômico
na Prefeitura Municipal de Campinas



Prefeitura

Patrícia Ellen

Secretária de Desenvolvimento
Econômico do Estado de São Paulo



**Governo do
Estado**










3

Status Geral

Status do Projeto

Resumo do Status

	Status Out/20	Status Fev/21	Status Abr/21	Status Jun/21	Status Set/21
 <p>COMUNICAÇÃO</p> <p>A comunicação do HIDS segue com atualizações de artigos, notícias e envio de newsletters para aumentar o espectro de alcance. A comunicação está ativa em viabilização da participação do HIDS em eventos e divulgação da proposta e evolução do HIDS.</p>	●	●	●	●	●
 <p>GOVERNANÇA</p> <p>Os resultados das entrevistas com a iniciativa privada foi consolidado e facilitou o desenvolvimento de um questionário para aplicação em maior escala com a iniciativa privada para validação dos interesses e motivações.</p>	●	●	●	●	●
 <p>SUSTENTABILIDADE</p> <p>Os testes dos módulos de avaliação da sustentabilidade estão em atraso (PUC Campinas e Embrapa Meio Ambiente). Estes testes serão importantes para proposta de possíveis ajustes da metodologia. Os módulos estão em processo de melhoria da sua interface para disponibilização no site do HIDS.</p>	●	●	●	●	●
 <p>MODELO DE NEGÓCIOS</p> <p>A consultoria contratada para desenvolvimento da proposta do modelo de negócios está avançando com os estudos e relatórios iniciais sobre o HIDS. A análise SWOT e PESTEL do primeiro relatório auxilia no entendimento do contexto do HIDS.</p>	●	●	●	●	●
 <p>JURÍDICO</p> <p>Ainda conta com os entraves para a estruturação da pessoa jurídica do HIDS. A proposta de construção de uma Associação como personalidade jurídica para o HIDS foi apresentada ao Conselho Consultivo. Será colocado para debate e tomada de decisão na próxima reunião do Conselho Consultivo.</p>	●	●	●	●	●
 <p>FÍSICO-ESPACIAL</p> <p>A componente está avançando com algumas questões prioritárias (drenagem urbana, região do parque Anhumas). Os trabalhos de conclusão do curso de especialização serão consolidados e disponibilizados. Aguardando a efetivação da contratação do KRIHS.</p>	●	●	●	●	●
 <p>PATRIMÔNIO</p> <p>Sem maiores avanços nas entregas, pois também está e compasso de espera para contratação de empresas que conduzirão atividades. Está avançando com estratégias de sustentabilidade aplicadas aos aspectos socioculturais do HIDS.</p>	●	●	●	●	●



4

**Entidades
Membro do
Conselho**



5

**Personalidade
Jurídica**

Estruturação Jurídica do HIDS

O modelo atual do HIDS – sem uma personalidade jurídica própria – gera uma série de desafios ao desenvolvimento do projeto

- Dependência de recursos de fomento caracterizados pelo alto esforço de captação, lentidão e rigidez na sua aplicação;
- Limitações na capacidade de execução e andamento nas diversas frentes necessárias para o projeto acontecer;
- Dificuldade de se entender “quem responde” pelo HIDS.
- Falta de um modelo claro de envolvimento de outros atores do ecossistema no projeto.

Estruturação Jurídica do HIDS

Uma personalidade jurídica para o HIDS irá trazer vários benefícios

- Permitir que o projeto seja melhor apropriado pelo Ecossistema local, condição inegociável para que o projeto avance;
- Agilizar a captação de recursos públicos e privados para o projeto;
- Promover maior agilidade na capacidade de executar iniciativas e ações importantes para viabilizar o HIDS;
- Criar um canal claro de comunicação e interface do ecossistema com o HIDS;
- Viabilizar o fomento de iniciativas que deem vida à missão do HIDS, independente da disponibilidade da infra-estrutura.
- Formalizar um modelo de gestão e tomada de decisão.

Estruturação Jurídica do HIDS

A Pessoa Jurídica do HIDS poderá cumprir diferentes papéis à medida em que o HIDS for se tornando uma realidade

	ESTRUTURAR O CONCEITO	VIABILIZAR	IMPLEMENTAR	OPERAR
OBJETIVOS	<ul style="list-style-type: none"> Articular junto aos diversos stakeholders do projeto a definição do que será o HIDS Dar ritmo e capacidade de execução a uma agenda de planejamento, articulação e implementação das ações de criação do HIDS 	<ul style="list-style-type: none"> Levantar recursos para viabilizar todas as etapas do projeto Articular todo o arcabouço jurídico e regulatório necessários. 	<ul style="list-style-type: none"> Mobilizar uma rede de atores em prol da missão Selecionar fornecedores necessários para estruturar o HIDS (p.e.: infra-estrutura, serviços, etc.) Fazer curadoria dos projetos para o HIDS 	<ul style="list-style-type: none"> Comunicação do HIDS Avaliação do impacto do HIDS Articulação de projetos Conexão internacional Netweaving Etc.
ESTRUTURA	<ul style="list-style-type: none"> Diretoria Gestor Executivo Sem time 	<ul style="list-style-type: none"> Contratação de prestadores de serviço 	<ul style="list-style-type: none"> Contratação de prestadores de serviço Time mínimo 	<ul style="list-style-type: none"> Time full considerando o escopo de atuação a ser definido para HIDS

Estruturação Jurídica do HIDS

Há uma extensa agenda de atuação da pessoa jurídica do HIDS que hoje está difusa nas Instituições membro do Conselho Curador

- Captação recursos
- Promover eventos
- Elaboração do Master Plan
- Articulação e Relacionamento Institucional
- Definição da identidade visual do HIDS
- Formação de parcerias
- Apoio e projetos e iniciativas conectadas com a missão do HIDS
- Promoção dos comitês temáticos e grupos de trabalho
- Divulgação do HIDS

Preparação Conselho

Estruturação Jurídica do HIDS

	ASSOCIAÇÃO	FUNDAÇÃO
GESTÃO DE RECURSOS	Mais liberdade e autonomia para gestão e uso de recursos financeiros	Uso de recursos é mais restrito e deve seguir regras mais rígidas.
VELOCIDADE PARA CRIAÇÃO	É muito fácil se criar uma associação, assim como é relativamente fácil encerrá-la.	Considerando-se uma fundação já existente, essa seria a alternativa mais rápida. Necessidade de se avaliar se algum ajuste de modelo de governança deverá ser feito na Fundação Fórum de Campinas.
DINÂMICA ENTRE OS ATORES LOCAIS	A criação de uma nova personalidade jurídica com um propósito parecido da fundação existente pode gerar desconforto entre os atores	Prefeitura tem mais protagonismo no Fórum Campinas, e pode ser uma maneira de reconectar a iniciativa com a Prefeitura.
ATRATIVIDADE PARA INGRESSO DE OUTROS ATORES	A Associação pode ser criada estabelecendo-se o tipo de ator que se fará presente. Possibilidade inclusive de associados PF.	Verificar se haveria alguma limitação na Fundação Fórum de Campinas o ingresso de atores de fora da região, inclusive internacionais.

Preparação Conselho

Estruturação Jurídica do HIDS

Propoe-se pontanto o encaminhamento para a criação de uma Associação sem fins lucrativos para o HIDS, tendo como membros fundadores os membros do Conselho do HIDS.

- Membros estão de acordo?
- Quais membros podem aderir no ato de constituição?
- Quais as premissas?
- Quais os próximos passos?

Preparação Conselho

Cardápio para participar do HIDS

MOMENTO	CONCEITO EM FORMAÇÃO (momento atual)	ASPECTOS JURÍDICOS E LEGAIS DEFINIDOS	MODELO ECONÔMICO VIABILIZADO
CARACTERÍSTICAS		<ul style="list-style-type: none"> Personalidade jurídica estabelecida Legislação de uso e ocupação do solo definidos 	<ul style="list-style-type: none"> Modelo de operação estabelecido Modelo de negócio viabilizado
INFORMAR-SE	<ul style="list-style-type: none"> Assinar mailing do HIDS Acessar conteúdo do site do HIDS 		<ul style="list-style-type: none"> Acompanhar meios digitais
CONTRIBUIR	<ul style="list-style-type: none"> Participar dos grupos de trabalho Responder a pesquisas e entrevistas Dar feedback sobre o conceito em formação Participar dos workshops de trabalho do projeto Testar metodologia de avaliação de sustentabilidade Participar de eventos realizados pelo HIDS Divulgar a iniciativa em seus canais Opinar sobre projeto PIDS a ser apresentado pela Prefeitura 	<ul style="list-style-type: none"> Validar o modelo de negócio do HIDS 	
ATUAR	<ul style="list-style-type: none"> Desenvolver projetos de PD&I relacionados a sustentabilidade com atores do HIDS Compartilhar uma visão sobre como gostaria de atuar no HIDS 	<ul style="list-style-type: none"> Compor o grupo de associados ao HIDS Montar um plano de negócios para atuar no HIDS 	<ul style="list-style-type: none"> Operar dentro do escopo e conceito HIDS Prestar serviços dentro do escopo de atuação do HIDS (p.e.: gestão de real state, hospital, escola, etc.)
FINANCIAR	<ul style="list-style-type: none"> Patrocinar iniciativas do HIDS (p.e.: eventos, maquete, marca, conteúdo digital, espaço para eventos do HIDS, hospedagem dos conteúdos HIDS, o que mais?) 	<ul style="list-style-type: none"> Aportar recursos para desenvolvimento do HIDS (p.e.: doação, fundo imobiliário, taxa associativa, etc.) Direcionar ativos físicos para a estruturação do HIDS (p.e.: equipamentos, estruturas, terrenos) 	<ul style="list-style-type: none"> Financiar o desenvolvimento da infra-estrutura sustentável do HIDS
PRESENÇA	<ul style="list-style-type: none"> Alocar-se em espaços já existentes no HIDS (CPqD, Eldorado, Unicamp, CNPEM, Global Tech, etc.) seguindo os conceitos e premissas do HIDS 		<ul style="list-style-type: none"> Construir espaços dentro do HIDS



6

Princípios do HIDS



7

**Próximos
Passos**

Reunião do Conselho

Próximos passos

- Encaminhamentos sobre a Estruturação Jurídica
- Confirmação da próxima reunião: **15/Dez/21**
- **Calendário dos Próximos Eventos:**
 - 18 e 19 de Outubro: Missão do Consulado da França**
 - 20 à 23 de Outubro: Campinas Health – Technology & Innovation Summit**
 - 19 de Outubro: I Congresso de cidades mais sustentáveis
e os 20 anos do Estatuto da Cidade (Lei L. 11.257/2001)**

Evento Adicional

- Outros assuntos

inventta.

CAMPINAS

+55 19 3289 0353

BOGOTÁ

+ 571 702 7702

contato@inventta.net

www.inventta.net