



inventta.

Relatório Trimestral

Mar.21 – Abr.21

HIDS

Hub Internacional para o Desenvolvimento Sustentável

 BID



Resumo Executivo

- As frentes com recursos alocados pelo BID estão avançando de forma satisfatória, mas com riscos de atrasos de cronograma e entregas por conta de atrasos na contratação da KRIHS, Empresa Local e Consultoria para Modelo de Negócios
- O projeto encontra-se num momento de transição de coordenação. Ações para facilitar mudança de coordenação e garantir a continuidade do HIDS estão em curso:
 - Reuniões de alinhamento e apresentação do HIDS, das componentes e dos membros de cada componente para o novo coordenador

Agenda

- 1. Status do projeto**
- 2. Análise de Riscos**
- 3. Questões estratégicas**
- 4. Estudo diagnóstico**



1

**Status do
Projeto**

Status do Projeto

Resumo do Status

**COMUNICAÇÃO**

A comunicação do HIDS conta com o apoio das publicações de artigos em veículos de comunicação para aumentar o espectro de alcance. O principal desafio é a publicação de material mais dinâmico (notícias, agendas e atas das reuniões) em inglês. Indicadores de acesso ao site serão definidos e acompanhados para alinhar com a demanda de material em inglês.

**GOVERNANÇA**

A dificuldade de se alinhar as diferentes frentes de atuação está sendo mitigada por reuniões mensais em conjunto com todos os líderes. Deu-se início ao processo de elaboração do estudo diagnóstico que servirá de input para a estratégia de atração.

**SUSTENTABILIDADE**

As atividades apoiadas pelo BID estão avançando bem (até abril com 75% das entregas). Está em fase de preparo para selecionar a instituição a ser submetida à avaliação de sustentabilidade e realizar os ajustes necessários da metodologia. Ainda serão adicionados indicadores do Planejamento Físico-espacial e da componente de Patrimônio.

**MODELO DE NEGÓCIOS**

Sem avanços até o momento, em compasso de espera pela contratação da Consultoria que irá executar essa atividade.

**JURÍDICO**

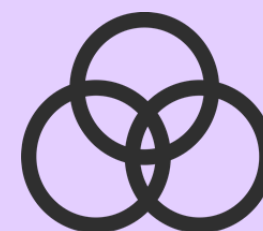
Ainda conta com os entraves para a estruturação da pessoa jurídica do HIDS. É preciso interação com a componente Modelo de Negócios para ter compreensão mais adequada e definir a melhor direção a seguir.

**FÍSICO-ESPACIAL**

A agenda do momento está na organização dos parâmetros com os mesmos temas do benchmarking (5 temáticas e 21 soluções) e promover um evento (webinar) com essa temática. A componente está avançando com algumas questões prioritárias (drenagem urbana, região do parque Anhumas).

**PATRIMÔNIO**

Sem maiores avanços nas entregas, pois também está e compasso de espera para contratação de empresas que conduzirão atividades. Os termos de referência foram aprovados e em breve deve iniciar a contratação das empresas para realização dos diagnósticos ambiental, histórico e arqueológico.

**OUTRAS**

A criação de uma PJ para o HIDS está em andamento e viabilizará a obtenção de novas fontes de recursos para o projeto. Entrou na pauta do Conselho endereçar desde já esse desafio, mas é preciso definir as diretrizes do modelo de negócios antes de avançar.

Status do Projeto

Resumo do Status

	Status anterior Out/20	Status Atual Fev/21	Status Atual Abr/21
 <p>COMUNICAÇÃO</p> <p>A comunicação do HIDS conta com o apoio das publicações de artigos em veículos de comunicação para aumentar o espectro de alcance. O principal desafio é a publicação de material mais dinâmico (notícias, agendas e atas das reuniões) em inglês. Indicadores de acesso ao site serão definidos e acompanhados para alinhar com a demanda de material em inglês.</p>	●	●	●
 <p>GOVERNANÇA</p> <p>A dificuldade de se alinhar as diferentes frentes de atuação está sendo mitigada por reuniões mensais em conjunto com todos os líderes. Deu-se início ao processo de elaboração do estudo diagnóstico que servirá de input para a estratégia de atração.</p>	●	●	●
 <p>SUSTENTABILIDADE</p> <p>As atividades apoiadas pelo BID estão avançando bem (até abril com 75% das entregas). Está em fase de preparo para selecionar a instituição a ser submetida à avaliação de sustentabilidade e realizar os ajustes necessários da metodologia. Ainda serão adicionados indicadores do Planejamento Físico-espacial e da componente de Patrimônio.</p>	●	●	●
 <p>MODELO DE NEGÓCIOS</p> <p>Sem avanços até o momento, em compasso de espera pela contratação da Consultoria que irá executar essa atividade.</p>	●	●	●
 <p>JURÍDICO</p> <p>Ainda conta com os entraves para a estruturação da pessoa jurídica do HIDS. É preciso interação com a componente Modelo de Negócios para ter compreensão mais adequada e definir a melhor direção a seguir.</p>	●	●	●
 <p>FÍSICO-ESPACIAL</p> <p>A agenda do momento está na organização dos parâmetros com os mesmos temas do benchmarking (5 temáticas e 21 soluções) e promover um evento (webinar) com essa temática. A componente está avançando com algumas questões prioritárias (drenagem urbana, região do parque Anhumas).</p>	●	●	●
 <p>PATRIMÔNIO</p> <p>Sem maiores avanços nas entregas, pois também está em compasso de espera para contratação de empresas que conduzirão atividades. Os termos de referência foram aprovados e em breve deve iniciar a contratação das empresas para realização dos diagnósticos ambiental, histórico e arqueológico.</p>	●	●	●



ONE PAGE REPORT – HIDS COMUNICAÇÃO

DURAÇÃO

24 MESES

AGO/2020 – JUL/2022

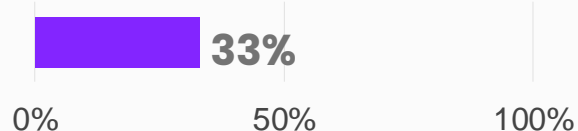
STATUS



PROGRESSO TEMPORAL



PROGRESSO ENTREGÁVEIS



STATUS DAS ENTREGAS

<p>Plano de Trabalho e Metodologia P.01</p> <p>MAI/20 - JUL/20</p>	<p>Plano de Comunicação P.02</p> <p>JUL/20 - JAN/21</p>	<p>Layout de Publicação e Roteiro de Vídeo P.03</p> <p>Xx/xx - JUN/21</p>	<p>Outputs das componentes e Relatório de Atividades 20/21 P.04</p> <p>Xx/xx - OUT/21</p>	<p>Minuta de Artigo e Relatório de Roadshow P.05</p> <p>Xx/xx - FEV/21</p>	<p>Relatório de Atividades 2021 e Relatório Final 2022 P.06</p> <p>Xx/xx - JUL/21</p>
--	---	---	---	--	---

ATIVIDADES EXECUTADAS

- Atualização do site do HIDS e das redes sociais :
 - Notícias – 05
 - Redes HIDS – 01
 - Clipping – 03
 - Agenda – 03
 - Páginas master plan (Custos)
- Reuniões Facamp
- Elaboração e entrega produtos 2,3 e 4.
- Google Analytics site HIDS

PONTOS DE ATENÇÃO

- ! Tradução para o inglês do site do HIDS.
- ! Retomar reuniões com grupo de comunicação

PRÓXIMOS PASSOS / DECISÕES

- Definição plano de ação Facamp.
- Redes sociais HIDS
- Newsletter HIDS
- Artigo HIDS para livro Campus Sustentável



ONE PAGE REPORT – HIDS
COMUNICAÇÃO

DURAÇÃO

24 MESES

AGO/2020 – JUL/2022

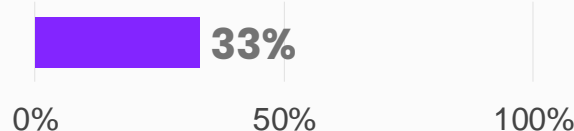
STATUS



PROGRESSO TEMPORAL



PROGRESSO ENTREGÁVEIS



Plano de Comunicação HIDS(PRODUTO 2)

O Plano de Comunicação do HIDS tem o desafio de melhorar a disseminação de informações estruturadas, aumentar o nível de interação entre os atores do ecossistema e apresentar uma visão de futuro. Dessa forma, o ecossistema oferece um maior aproveitamento de oportunidades e pode atrair mais investimentos públicos e privados.

As diretrizes e estratégias de comunicação definidas neste plano visam fortalecer a associação do projeto do HIDS com três conceitos-chave: desenvolvimento urbano sustentável, inovação e laboratório vivo.

As estratégias relacionadas aos principais canais de comunicação do HIDS (assessoria, site, newsletter HIDS, mídias sociais e eventos) e ao plano de ações estratégicas (identidade visual, divulgação do master plan, Conselho Consultivo do HIDS, Minuto Conselho HIDS, Rede HIDS e Living-Labs) são apresentadas em maiores detalhes.



HOME	SOBRE	MASTER PLAN	CONSELHO	NOTÍCIAS	CONTRIBUIÇÕES	AGENDA	LABORATÓRIOS VIVOS	CONTATO
Proposta HIDS	História	Projeto Físico-Espacial	Visão	Clipping	Unidades Unicamp		Prospecção	
Vídeo Institucional	Apresentações	Modelo Jurídico	Atas	Rede HIDS	Pesquisa Unicamp		Conversando com a Unicamp	
Notícias	Vídeos	Modelo de Negócios			Congregações Unicamp			
Agenda	Mapas	Patrimônio						
Link p/ página do Master Plan	Documentos	Avaliação de Sustentabilidade						
Cadastro Newsletter	Publicações	Comunicação						
Contatos	Estudos	Governança						
	Equipe DEPI	KRIHS						

Tabela 2: Estrutura site HIDS



ONE PAGE REPORT – HIDS

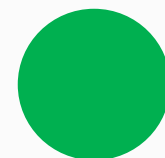
GOVERNANÇA

DURAÇÃO

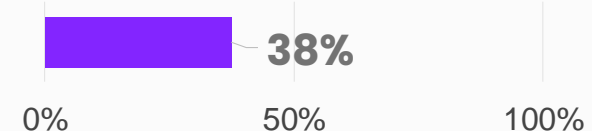
24 MESES

AGO/2020 – JUL/2022

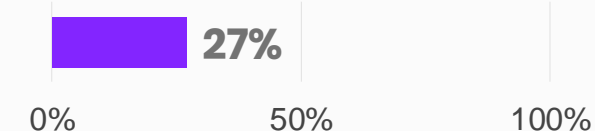
STATUS



PROGRESSO TEMPORAL



PROGRESSO ENTREGÁVEIS



STATUS DAS ENTREGAS

Plano de Trabalho P.01 AGO/20	Relatório Trimestral (3T20) P.02 NOV/20	Relatório Trimestral (4T20) P.03 FEV/21	Estudo de Diagnóstico P.04 MAI/21 - JUL/21	Relatório Trimestral (1T21) P.05 MAI/21	Relatório Trimestral (2T21) P.06 AGO/21	Relatório Trimestral (3T21) P.07 NOV/21	Relatório Trimestral (4T21) P.08 FEV/22	Relatório Trimestral (1T22) P.09 MAI/21	Narrativa para o HIDS P.10 AGO/21- OUT/21	Relatório Final P.11 JUN/22 - JUL/22
---	---	---	--	---	---	---	---	---	---	--

ATIVIDADES EXECUTADAS

- Elaboração do relatório trimestral Dez/20 a Fev/21
- Início do planejamento das atividades do Estudo de Diagnóstico (identificação de critérios para seleção de atores-alvo da pesquisa)
- Facilitação das reuniões mensais entre componentes.
- Realização das reuniões individuais com a componente Sustentabilidade e Comunicação.

PONTOS DE ATENÇÃO

- ! Dificuldade de se criar um mapa de caminho crítico de entregas entre as componentes
- ! Conseguir fazer uma leitura adequada da demanda do setor privado para a elaboração da estratégia de atração
- ! Oportunidade de conquistar apoio da ANPEI para aplicação do questionário a ser definido para o estudo de diagnóstico.
- ! Prestar o suporte ao novo coordenador no *onboarding* do projeto

PRÓXIMOS PASSOS / DECISÕES

- Selecionar, abordar e realizar de 10-15 entrevistas com atores do setor privado
- Elaborar e rodar a pesquisa com o setor privado



HIDS

SUSTENTABILIDADE

DURAÇÃO

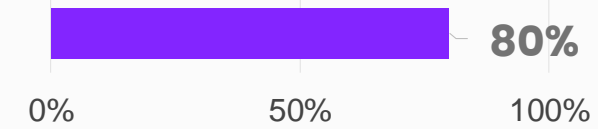
15 MESES

MAI/2020 – JUL/2021

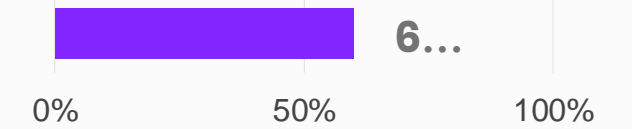
STATUS



PROGRESSO TEMPORAL



PROGRESSO ENTREGÁVEIS



STATUS DAS ENTREGAS

Plano de Trabalho e Metodologia P.01 MAI/20 - JUL/20	Report - Metodologias de Sustentabilidade Stakeholders P.02 MAI/20 - SET/20	Report - Pacto Global Nações Unidas P.03 AGO/20 - OUT/20	Pesquisa Avaliação Ciclo de Vida e Análise Insumo-Produto P.04 AGO/20 - OUT/20	Realização Workshop Internacional P.05 OUT/20 - NOV/20	Modelo de Avaliação de Sustentabilidade P.06 NOV/20 - DEZ/20	Teste do Modelo de Avaliação de Sustentabilidade P.07 JAN/21 - FEV/21	Relatório de Avaliação de Sustentabilidade do HIDS P.08 FEV/21 - ABR/21	Realização Workshop Internacional P.09 ABR/21 - JUN/21	Relatório Avaliação de Sustentabilidade Laboratórios Vivos P.10 MAI/21 - JUN/21
---	--	---	---	---	---	--	--	---	--

ATIVIDADES EXECUTADAS

- Finalização do produtos 3 – Pacto Global Nações Unidas.
- Finalização do produto 4 – Pesquisa Avaliação Ciclo de Vida e Análise Insumo-Produto.
- Finalização do produto 5 – Workshop Internacional. Apresentação deste para o BID.
- Finalização do produto 6 – Modelo de Avaliação de Sustentabilidade – Prova conceitual.

PONTOS DE ATENÇÃO

- ! Risco da ferramenta de avaliação não ter objeto concreto para medir efetivamente as atividades planejadas por outras componentes.
- ! Plataforma hospedada no mesmo site do HIDS, isso demanda de alterações ao decorrer do tempo.
- ! Cancelamento da atividade prevista no Produto 07 – Workshop em Março/21 – optou-se por concentrar os esforços na conclusão da plataforma e organização da avaliação teste.

PRÓXIMOS PASSOS / DECISÕES

- Seleção de instituições/ laboratórios vivos para aplicação da avaliação teste – validação das instituições junto ao Conselho do HIDS.
- Apresentação do andamento das atividades da componente para a equipe do BID.
- Apresentação do andamento das atividades e da plataforma para o Conselho Consultivo do HIDS.



HIDS

SUSTENTABILIDADE

DURAÇÃO

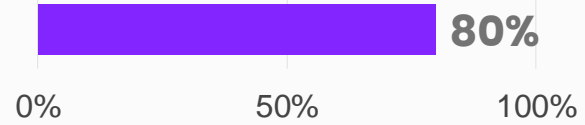
15 MESES

MAI/2020 – JUL/2021

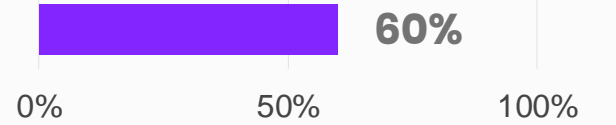
STATUS



PROGRESSO TEMPORAL



PROGRESSO ENTREGÁVEIS



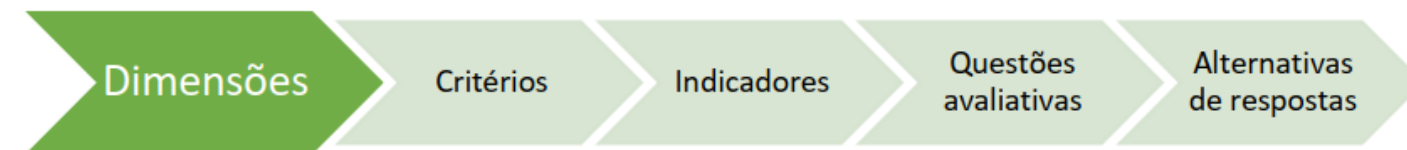
Metodologia (modelo) para a avaliação da sustentabilidade do HIDS (PRODUTO 5)

O relatório aborda as escolhas metodológicas para a Plataforma (Prova Conceitual) de Avaliação de Sustentabilidade do HIDS, os indicadores pré-selecionados e os próximos passos para teste da metodologia.

A componente de Avaliação de Sustentabilidade do HIDS realizou uma parceria com o Instituto de Computação da Unicamp para a elaboração dos módulos de avaliação (insumo-produto, avaliação de ciclo de vida, avaliação institucional e greenmetric).

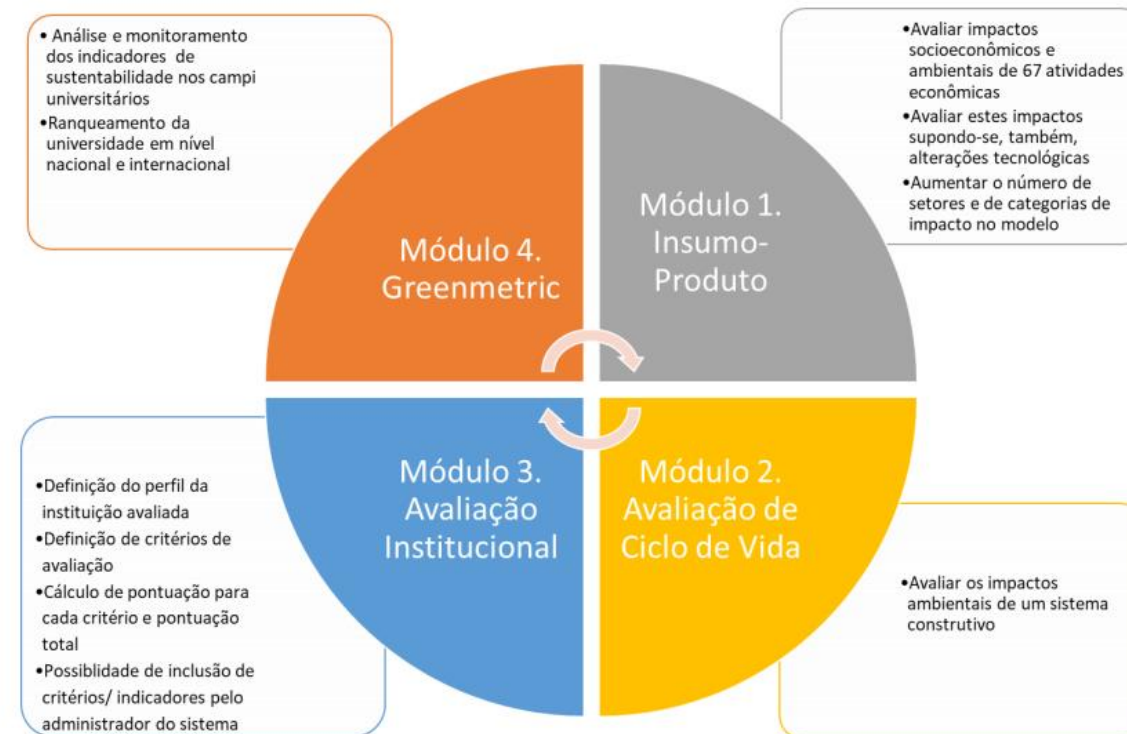
Inicialmente o teste da metodologia será realizado com uma instituição parceira do HIDS a ser definida e, após ajustes poderá ser aplicado junto aos demais parceiros do HIDS.

Figura 1. Estrutura geral da versão preliminar da Plataforma de Avaliação de Sustentabilidade do HIDS



Fonte: elaboração própria, 2021.

Figura 2. Versão preliminar da Plataforma de Avaliação de Sustentabilidade – VISÃO GERAL



Fonte: elaboração própria, 2021.



HIDS

SUSTENTABILIDADE

DURAÇÃO

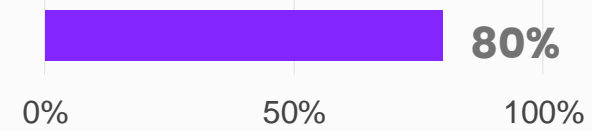
15 MESES

MAI/2020 – JUL/2021

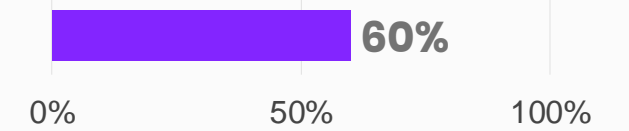
STATUS



PROGRESSO TEMPORAL



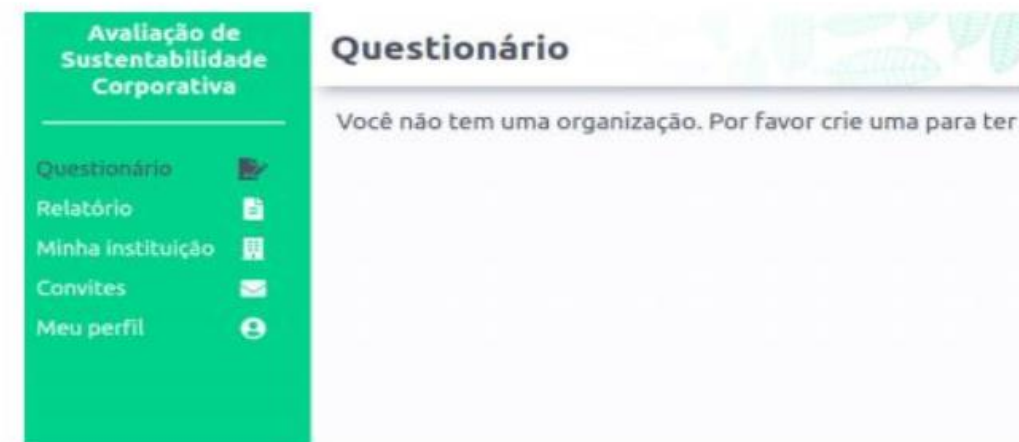
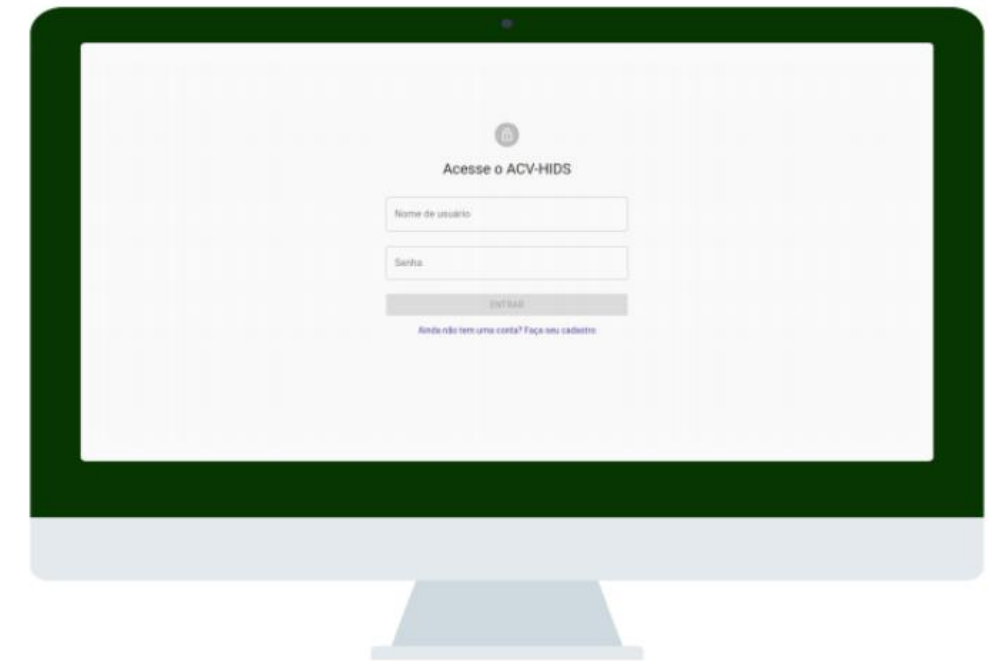
PROGRESSO ENTREGÁVEIS



Apresentação do modelo de metodologia de avaliação de sustentabilidade para avaliação (PRODUTO 6)

A elaboração dos módulos da Plataforma de Avaliação de Sustentabilidade do HIDS foi estruturada pelos alunos de graduação do Instituto de Computação da Unicamp, que contou com a assistência da equipe da componente de Avaliação de Sustentabilidade do HIDS.

A estrutura da Plataforma foi organizada a partir das dimensões de análise (visão ampla sobre os aspectos a serem analisados). Cada dimensão é dividida em critérios, que são divididos em indicadores. Para cada indicador há uma ou mais perguntas avaliativas e alternativas para respostas.





HIDS

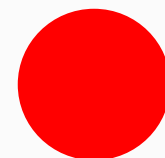
MOD. DE NEGÓCIOS

DURAÇÃO

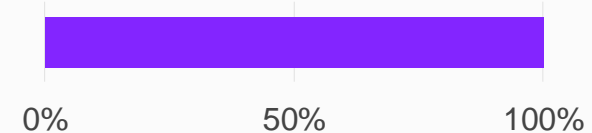
08 MESES

JUL/2020 – FEV/2021

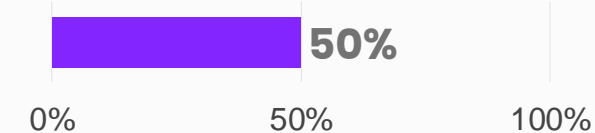
STATUS





PROGRESSO TEMPORAL



PROGRESSO ENTREGÁVEIS



STATUS DAS ENTREGAS

Elaboração do Questionário  JUL/20 - AGO/20	Reuniões de Apresentação  SET/20 - DEZ/20	Criação da Visão do HIDS JAN/21	Contratação da Consultoria para Modelo de Negócios TBD
---	---	---	--

ATIVIDADES EXECUTADAS

- Contato com o CNPEM.
- Elaboração do modelo de contrato para a consultoria a ser contratada pelo BID.

PONTOS DE ATENÇÃO

- ! Componente espera a contratação de uma consultoria para construção do modelo de negócios.

PRÓXIMOS PASSOS / DECISÕES

- Reunião de alinhamento de expectativas quanto a entrega da consultoria a ser contratada



HIDS

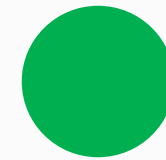
MOD. JURÍDICO

DURAÇÃO

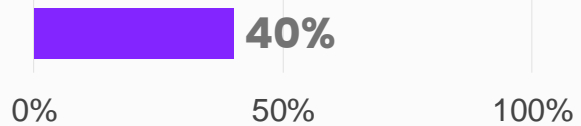
25 MESES

JUL/2020 – JUL/2022

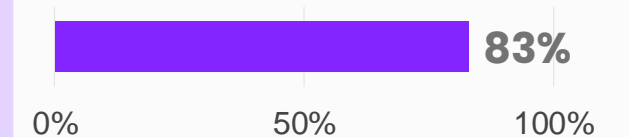
STATUS



PROGRESSO TEMPORAL



PROGRESSO ENTREGÁVEIS



STATUS DAS ENTREGAS

Definição e aprovação do produto 1-Workplan JUL/20	Estrutura institucional, acordos jurídicos, estatutos e regulamentos para o HIDS AGO/20	Proposta de Design da Governança AGO/20 - OUT/20	Proposta de legislação como ZEE e Parque AGO/20 - OUT/20	Proposta de benefícios fiscais AGO/20 - OUT/20	Assessoria ao trabalho das outras componentes AGO/20 - TBD
---	--	---	---	---	---

ATIVIDADES EXECUTADAS

- Apresentação do dashboard para preenchimento pelos membros da componente jurídica, para identificar o andamento dos estudos, internos em cada entidade membro do Conselho Consultivo Fundador, sobre entendimento a respeito da constituição de pessoa jurídica a governar o HIDS
- Reunião para definir melhor modelo para estruturação da pessoa jurídica do HIDS (Associação, OS, Fundação)

PONTOS DE ATENÇÃO

- ! Definição das diretrizes do modelo de negócios para orientar as possibilidades relacionadas com a pessoa jurídica do HIDS
- ! Acelerar a estruturação da PJ do HIDS para iniciar a captação de recursos

PRÓXIMOS PASSOS / DECISÕES

- Preencher dashboard para identificar o andamento dos estudos sobre entendimento da pessoa jurídica a governar o HIDS
- Reunião com a componente de Modelo de Negócios para direcionamento a respeito da estruturação da pessoa jurídica do HIDS
- Identificar metas constantes dos contratos de gestão que o HIDS proporá (estratégia de implementação dos laboratórios vivos voltados à P&D e à urbanização da área)



HIDS

FÍSICO-ESPACIAL

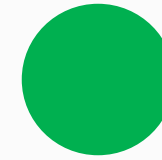
Página 1 de 2

DURAÇÃO

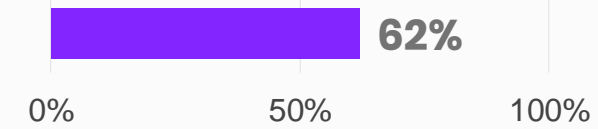
13 MESES

SET/2020 – SET/2021

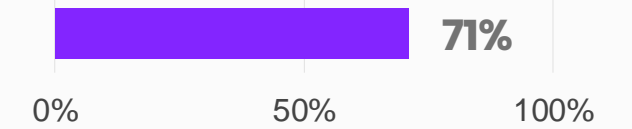
STATUS



PROGRESSO TEMPORAL



PROGRESSO ENTREGÁVEIS



STATUS DAS ENTREGAS

Estudos de Caso e Benchmarking OUT/20	Diagnóstico Urbano DEZ/20	Visão & Conceito JAN/21	Brainstorming de projetos MAR/21	Revisão das certificações ambientais urbanas ABR/21	Propostas preliminares de ocupação do território JUN/21	Exposição & Material Visual AGO/21
--	----------------------------------	--------------------------------	---	--	--	---

ATIVIDADES EXECUTADAS

- Programa de Pós Graduação Lato Sensu com duração de 12 meses e com 15 alunos, sendo 10 bolsistas.
- Realização de reuniões exploratórias com SANASA, CPFL, CNPEN, unidades da Unicamp e secretarias da Prefeitura Municipal de Campinas
- Pesquisa sobre a área e leitura do território sob diferentes pontos de vista – histórico, topográfico, geológico, legislação indidentes e propostas urbanísticas já realizadas.
- Benchmarking sobre soluções sustentáveis para o desenho urbano em diferentes distritos e campi universitários.
- Estudo de 3 projetos urbanos semelhantes ao redor de síncrotrons, sendo dois na França e um na Espanha.
- Produção de texto, imagens e diagramação de cadernos com o material pesquisado e desenvolvido, em foorma de cadernos.
- Desenvolvimento de propostas de projeto urbano para o Parque Anhumas e para duas áreas estratégicas para o HIDS.
- Organização do material disponível sobre a área em nuvem de forma estruturada (Data Repository)
- Elaboração do site da componente com repositório, referências, propostas e eventos



ONE PAGE REPORT – HIDS

FÍSICO-ESPACIAL

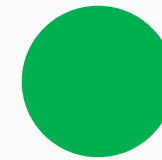
Página 2 de 2

DURAÇÃO

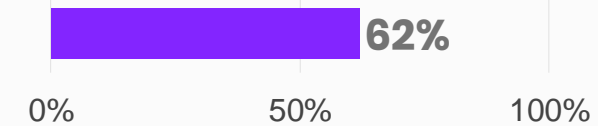
13 MESES

SET/2020 – SET/2021

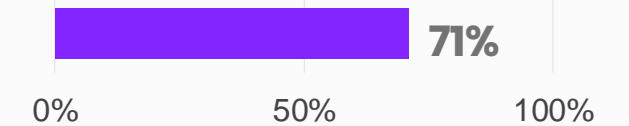
STATUS



PROGRESSO TEMPORAL



PROGRESSO ENTREGÁVEIS



STATUS DAS ENTREGAS

Definição e aprovação do produto 1-Workplan JUL/20	Estrutura institucional, acordos jurídicos, estatutos e regulamentos para o HIDS AGO/20	Proposta de Design da Governança AGO/20 - OUT/20	Proposta de legislação como ZEE e Parque AGO/20 - OUT/20	Proposta de benefícios fiscais AGO/20 - OUT/20	Assessoria ao trabalho das outras componentes AGO/20 - TBD
---	--	---	---	---	---

PONTOS DE ATENÇÃO

- ! Preocupação em relação as questões anacrônicas na criação de parques tecnológicos. O HIDS deve se preocupar em delimitar um espaço que seja perene.
- ! Dificuldade em realizar um processo participativo com toda a comunidade que circunda o HIDS, como os bairros de diferentes classes, instituições de pesquisas, empresas, escolas, donos de terra, etc.
- ! Conflitos de interesse com os proprietários de terras dentro das delimitações do HIDS.
- ! Pesquisa com o modelo jurídico a respeito do uso da terra do estado paulista.
- ! Grande possibilidade núcleo ligado a biotecnologia.
- ! Possibilidade de investimento do governo francês.
- ! Dependemos de consultorias para a definição de sistemas de energia e mobilidade.

PRÓXIMOS PASSOS / DECISÕES

- Desenvolvimento de propostas para 3 áreas do território, identificadas como prioritárias nos exercícios de ocupação do território iniciais:
 1. Área a leste da FACAMP
 2. Área ao longo da divisa entre a Fazenda Argentina e a fazenda dos irmãos Ramos
 3. Parque Anhumas



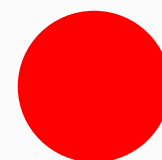
ONE PAGE REPORT – HIDS PATRIMÔNIO

DURAÇÃO

24 MESES

AGO/2020 – JUL/2022

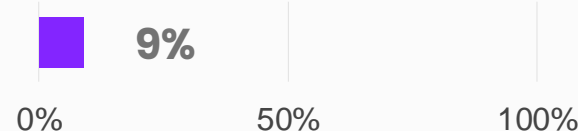
STATUS



PROGRESSO TEMPORAL



PROGRESSO ENTREGÁVEIS



Report da situação atual da vegetação e propostas de restauração (1B)



Report dos diferentes grupos da fauna local (2B)



SET/20 - DEZ/20

Report das características geomorfológicas da área (1G)



SET/20 - DEZ/20

Report e mapeamento das características microclimáticas e de estações do HIDS (1C)



SET/20 - DEZ/20

Reporting da poluição atmosférica e nível de perigo na área do HIDS (2C)



SET/20 - DEZ/20

Reporting de local potencial para geração de energia renovável (eólica, solar, hidráulica e biomassa) (1E)



SET/20 - DEZ/20

Atlas ilustrado da ocupação histórica do HIDS, com as mudanças na região ao longo do tempo (1H)



SET/20 - DEZ/20

Em caso de identificação de território arqueológico, mapeamento detalhado da área (2H)



SET/20 - DEZ/20

Mapa detalhado do local considerando fatores históricos e sociais (3H)



SET/20 - DEZ/20

Plano de trabalho com as instituições para estabelecimento do guia de conservação da biodiversidade (3B)



Plano de trabalho com as instituições para estabelecimento do guia de conservação da geodiversidade (3G)



JAN/21 - AGO/21

Plano de trabalho com as instituições para estabelecimento do guia de conservação climática (3C)



JAN/21 - AGO/21

Plano de trabalho com as instituições para estabelecimento do guia de integração de energias renováveis (2E)



JAN/21 - AGO/21

Plano de trabalho com as instituições para estabelecimento do guia de conservação histórico-cultural (4H)



JAN/21 - AGO/21

STATUS DAS ENTREGAS

ATIVIDADES EXECUTADAS

- ToR do diagnóstico ambiental revisado, traduzido e devolvido ao BID para providências.
- Financiamento para diagnóstico histórico, arqueológico e cultural via reitoria UNICAMP-FUNCAMP.
- Planejamento de ações para envolvimento da componente: workshop sobre LL, banco de dados da biodiversidade, mapeamento de árvores nos campi.
- Inserção de alunos (grad. e pg) em projetos de biodiversidade do HIDS.
- Tentativa de aproximação com ONGs alinhadas com projetos do patrimônio ambiental.

PONTOS DE ATENÇÃO

- ! Expectativa de envolvimento dos membros da componente diante da proposição de ações concretas.
- ! Morosidade da PMC para atender pendências do diagnóstico ambiental e cultural.
- ! Corrida contra o tempo para entrega dos produtos do diagnóstico.
- ! Falta de envolvimento de pessoas ligadas às questões do patrimônio sociocultural.

PRÓXIMOS PASSOS / DECISÕES

- Proposta de workshop para definição de LL e gerenciamento do patrimônio ambiental.
- Acompanhamento do processo de contratação e início dos trabalhos de campo dos diagnósticos ambiental, histórico e arqueológico.
- Retomar o foco do planejamento para as questões socioculturais.



2

Análise de Riscos

Riscos do Projeto

COMPONENTE	RISCO	IMPACTO (status)	AÇÕES DE MITIGAÇÃO
GERAL	Perda de apoio da liderança da UNICAMP ao projeto HIDS	Baixo (endereçado)	Nova reitoria se mostrou engajada no projeto. Embora a agenda inicial do reitor demonstre ter outras prioridades, já está definido um novo coordenador para o projeto – Prof. Mariano Laplane.
GERAL	Perda de continuidade pela eventual saída do Coordenador do Projeto com a troca de reitoria da Unicamp	Baixo (não endereçado)	O novo coordenador está bem alinhado com o Marco Aurélio que se colocou a disposição para ajudar, sempre que necessário. O Marcelo Cunha, também líder de componente que está no projeto desde o seu início, é colega próximo do novo coordenador e ajudará nesse processo de transição.
GERAL	Conflitos de interesse com os proprietários de terra na região do HIDS	Alto (não endereçado)	A discordância ou desalinhamento dos proprietários de terra com o conceito e propósito do HIDS pode gerar grandes impactos no conceito que se quer criar no HIDS, além de pressões políticas contra o projeto.
GERAL	Indisponibilidade de recursos para ações específicas e continuidade da implantação do HIDS	Médio (em discussão)	No curto prazo o impacto da carência de recursos é baixo. A estruturação da pessoa jurídica do HIDS irá abrir diversas possibilidades de captação de recursos.
FÍSICO-ESPACIAL	Desalinhamento de expectativa na entrega do KRIHS e sua relação com a empresa local	Médio (não endereçado)	O processo de seleção da empresa local deveria considerar a opinião e “química” do KRIHS com que irá lhe suportar, de forma a garantir que eles tenham um grande alinhamento ao longo do projeto.
FÍSICO-ESPACIAL	Sinalização da prefeitura em aprovar com mais celeridade uma nova legislação para o território do HIDS impedindo que o conceito inovador que o HIDS se propõe a ter seja viabilizado	Alto (não endereçado)	O grande desafio aqui é conseguir tangibiliza tanto para a prefeitura quanto para os proprietários de terra a oportunidade que o HIDS pode representar para todos. Não se avançou no debate sobre uma potencial desapropriação de terra como alternativa mais radical para equacionamento do assunto.

Riscos do Projeto

COMPONENTE	RISCO	IMPACTO (status)	AÇÕES DE MITIGAÇÃO
MOD. JURÍDICO	A entidade a ser criada pelos membros do HIDS terá custos de manutenção	Baixo (em discussão)	Resolução potencial a partir da alocação momentânea de recursos econômicos – “capacidade”- da organizações do Conselho.
MOD. JURÍDICO	Impedimento em propor projetos de Lei voltados à urbanização, proteção ambiental e ao modelo de negócios de modo isolado na componente. O protagonismo em relação a essas propostas e definição de atividades na área do HIDS devem contar com as outras componentes.	Baixo (em discussão)	O alinhamento conceitual entre as lideranças das componentes irá garantir que todos estejam alinhados quanto às proposições.
MOD. NEGÓCIOS	Ausência de empresas interessadas para a consultoria de modelo de negócios.	Baixo (mitigado)	Empresas que se apresentaram tem potencial e histórico compatível com as expectativas de entrega do projeto.
PATRIMÔNIO	Atraso no diagnóstico do patrimônio comprometer o planejamento e implantação do projeto físico-espacial.	Baixo (mitigado)	Basear o diagnóstico inicialmente em dados secundários e assessorar a componente do projeto físico-espacial em demandas específicas que envolvam as questões ambientais.
COMUNICAÇÃO	Atraso no início do engajamento da comunidade (organizações de bairros, moradores das áreas do entorno do HIDS).	Baixo (em discussão)	Levantamento de organizações de bairro e líderes que ajudem a abrir esses canais de comunicação e em seguida programar visitas, apresentações (provavelmente remotas) para ir ampliando a comunicação com esses grupos.



3

**Questões
Estratégicas**

Questões estratégicas

- Como mitigar o risco de conflito de interesse entre os propósitos do HIDS e dos proprietários de terra?
- O conceito do HIDS tem robustez suficiente para que se considere um esforço junto a esferas estadual ou federal para desapropriação de terra para viabilizá-lo?
- A alavancagem de recursos adicionais ao HIDS tem potencial para acelerar a sua implementação?
- Acelerar o projeto pode ajudar ou atrapalhar na absorção do projeto pela sociedade?
- Como articular todo o arcabouço regulatório para viabilizar o HIDS como um projeto de fato ousado, inovador e transformacional para a região?
- Devemos trazer novos atores para contribuir com o HIDS? Quais? Como?
- Como envolver organizações interessadas em contribuir ou participar do projeto?
- Como engajar melhor os interesses da cidade de Campinas e do Estado de São Paulo no projeto?
- Como viabilizar a legislação adequada do território para que o conceito do HIDS seja inovador o quanto se espera?



4

Estudo Diagnóstico

Objetivo

- O foco do estudo diagnóstico é **coletar e avaliar as informações** necessárias para que empresas do setor privado considerem suas instalações no ambiente e contexto do HIDS;
- Entender as necessidades dessas empresas é fundamental para **alinhar as estratégias de atração e o discurso utilizado pelo HIDS com o perfil e interesses desses atores;**
- Este estudo pode **contribuir com o direcionamento das componentes do HIDS** do ponto de vista estratégico.

Questões fundamentais

EMPRESAS

- Qual a visão dos atores sobre o conceito do projeto? Quais os pontos fortes do conceito? (Qual desenho de conceito devemos apresentar?)
- Como o HIDS se conecta com as suas estratégias de negócio ou inovação?
- O que o HIDS deve ter ou oferecer para que seja atrativo?
- Qual o speech adequado para atrair os diferentes públicos?
- Qual o valor que se espera que o HIDS possa gerar para as empresas?

REAL STATE

- Como viabilizar uma iniciativa como o HIDS?

Seleção de atores para entrevista

TIPOS DE ATORES

Multinacionais com atuação no Brasil

- Johnson & Johnson
- Nestlé
- Siemens
- ...

Empresas Nacionais

- Suzano
- Natura
- Braskem
- ...

Incorporadoras

- Cariba Investimentos
- CCP
- ...

Fundos imobiliários

- X

Agentes de Fomento

- MCTI
- Fapesp
- ...

CRITÉRIOS DE SELEÇÃO

- Atores com possibilidade de atuação real no HIDS
- Capacidade de investimento em P&D
- Referências em ESG
- Atuação Nacional e Global
- Capacidade em investimento em Real State

Próximos passos

REUNIÃO DE VALIDAÇÃO

- Criar apresentação conceito do HIDS
- Lista de possíveis entrevistados (Nome, contato)
- Elaborar o roteiro de entrevistas (validar com os líderes)
- Agendar e realizar as entrevistas
- Formar parceria com ANPEI, X, para divulgar o questionário.
- Elaborar o questionário (validar com os líderes)
- Compilar os resultados
- Elaborar o documento de Estudo Diagnóstico

PONTOS DE ATENÇÃO

- ! Trabalhar com a identidade do HIDS
- ! Apresentação coerente com o que está no site
- ! Contemplar todo o trabalho que já foi realizado
- ! Entender o ponto de vista dos investidores a partir dos princípios (validação dos princípios nas entrevistas)
- ! Mostrar que não está relacionado exclusivamente à Unicamp

inventta.

CAMPINAS

+55 19 3289 0353

BOGOTÁ

+ 571 702 7702

contato@inventta.net

www.inventta.net